



Plan operational al Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității (CEAC) Anul școlar 2019 – 2020

PRIORITĂȚILE ȘCOLII GIMNAZIALE "ARHIMANDRIT TEOFIL" BALACIU PENTRU ANUL ȘCOLAR 2019 – 2020

1. Dezvoltarea competențelor de management flexibil, participativ și orientat spre beneficiar a personalului cu atribuții de conducere, îndrumare și control, atât de la nivel județean, cât și de la nivelul unității școlare.
2. Prevenirea și/sau corectarea fenomenului de părăsire timpurie a școlii și îmbunătățirea ratei participării școlare a tuturor elevilor.
3. Centrarea demersului didactic pe dezvoltarea competențelor fundamentale (competențe de comunicare în limba română, competențe de bază de matematică, științe și tehnologii, sociale), în contextul învățării pe tot parcursul vieții.
4. Orientarea procesului didactic spre predarea-învățarea interactivă centrată pe elev, prin valorizarea progresului individual și prin asumarea responsabilității tuturor factorilor implicați.

OBIECTIVE GENERALE:

- Respectarea și aplicarea principiilor calității de către toate compartimentele din unitatea școlară;
- Orientarea și desfășurarea activității de formare continuă și de perfecționare a cadrelor didactice spre creșterea calității educației;
- Menținerea și îmbogățirea parteneriatelor existente, extinderea și eficientizarea parteneriatelor locale, regionale, naționale și europene, precum și demararea unor activități extracurriculare noi și diversificate, în contextul politicii educaționale a școlii;
- Eficientizarea relațiilor școală-familie prin implicarea părinților în viața școlii;
- Eficientizarea sistemului de management al calității și creșterea performanțelor organizaționale de monitorizare și evaluare;
- Creșterea prestigiului școlii în comunitate;
- Optimizarea politicii organizaționale sub aspectul receptivității față de nevoile elevilor, personalului, comunității.

Scoala Gimnaziala "Arhimandrit teofil" Balaciu

Obiective specifice	Nr crt.	Activități	Instrumente/ resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
Asigurarea funcționării eficiente a mecanismelor de autoevaluare instituțională	1.	Reorganizarea Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității	Legislație	Consiliul Profesional Director	Sept. 2019	Existența deciziei CEAC și a organigramei CEAC	100%
	2.	Elaborarea RAEI pe anul școlar 2018-2019	Document tip. Resursă timp	Coordonator CEAC	Oct. 2019	RAEI 2018-2019 aprobat în CEAC ȘI C.A.	100%
	3.	Inițializarea RAEI pentru anul școlar 2019-2020	Document tip https://calitate.aracip.eu	Membri CEAC	14 Noi. 2019	RAEI 2019-2020 inițializat pe platforma ARACIP	100%
	4.	Completarea bazei de date pe platforma ARACIP	Resursă timp https://calitate.aracip.eu	Membri CEAC	Permanent	Baza de date reactualizată de pe platforma ARACIP	100%
	5.	Întocmirea planului de îmbunătățire a calității	RAEI 2019-2020 Resursă timp	Membri CEAC	Conform Calendarului ARACIP	Existența Planului de Îmbunătățire	100%
	6.	Revizuirea Planului de Dezvoltare Instituțională	PDI actual Resursă timp	Membri CEAC Director	Semestrul I	Existența PDI-ului revizuit	100%
	7.	Elaborarea planului operațional 2019-2020	PDI revizuit Resursă timp	Membri CEAC Director	Semestrul I	Existența Planului Operațional 2017-2018	100%
	8.	Revizuirea Manualului Calității	Manualul Calității actual Resursă timp	Membri CEAC	Martie 2020	Existența Manualul Calității revizuit	100%
Îmbunătățirea managementului calității la nivelul organizației	9.	Elaborarea/revizuirea de proceduri adaptate	Proceduri existente	Responsabili comisii Director Membri CEAC	Permanent	Proceduri elaborate/ revizuite	Toate procedurile existente Revizuite 30 de proceduri noi
	10.	Realizarea unui ghid de proceduri al organizației	Proceduri Legislație	Membri CEAC Director	Iunie 2020	Existența ghidului	50%
	11.	Asigurarea unui feed-back eficient privind procesul de evaluare internă prin aplicarea de chestionare	Chestionare din Portofoliul CEAC	Membri CEAC	Permanent	Existența chestionarelor și a rapoartelor de analiză Analiza SWOT a feed-back-ului primit	80% feed-back pozitiv

Scoala Gimnaziala "Arhimandrit teofil" Balacir

Îmbunătățirea strategiei și a planului de dezvoltare profesională	12.	Asigurarea unei autoevaluări și evaluări transparente	Raportare de autoevaluare Fișe de evaluare Fișe de interesistență Fișele postului	Coordonator CEAC Responsabili comisii metodice Director	Semestrul II	100% din personal a beneficiat de evaluare transparentă	Lipsa reclamații privind activitatea personalului
	13.	Monitorizarea frecvenței participării angajaților organizației la cursuri de formare	Portofoliul comisiei pentru formare continuă	Responsabili comisii metodice și de formare continuă Membri CEAC	Semestrial	Existența adeverințelor, a certificatelor și a portofoliilor comisiilor	Numărul de crec transferabile
Creșterea calității activității cadrelor didactice	14.	Evaluarea calității corpului profesoral	Portofoliile comisiilor metodice Fișe psihopedagogice ale elevilor/preșcolarii Planificările anuale/semestriale/săptămânale	Responsabili comisii metodice Cadre didactice Director Membri CEAC	Permanent	Existența rapoartelor scrise la inspecțiile școlare Existența raportului de analiză CEAC	Toate cadrele didactice au portofoliul întocmit la zi
	15.	Monitorizarea aplicării strategiilor moderne și centrate pe copil	Proiecte de activitate Lecții/Activități demonstrative Exemple de bună practică	Membri CEAC Director Responsabili comisii metodice	Permanent	Fișe de interesistență Procese verbale comisii metodice Raport de analiză CEAC	80% dintre cadre didactice aplică strategii moderne și centrate pe copil
Promovarea învățării centrate pe elev/copil	16.	Identificarea feedback-ului părinților privind activitatea cadrelor didactice	Chestionare Procese verbale ședințe cu părinții	Membri CEAC	Permanent	Existența raportului de analiză CEAC	Peste 80% dintre respondenți oferă un feedback pozitiv
	17.	Monitorizarea procesului de evaluare inițială a elevilor	Evaluările inițiale	Cadre didactice Responsabili comisii metodice Membri CEAC	Octombrie 2019	Existența rapoartelor de evaluare inițială la nivelul comisiilor	Toate rapoartele conțin concluzii măsurii ameliorative
	18.	Optimizarea demersului de adaptare a stilului de predare-învățare la nevoile de comunicare ale elevilor	Lecții deschise Chestionare pentru stabilirea stilului de învățare Evenii semnanșiți	Dingini Consilier educativ Membri CEAC	Semestrul I	Existența raportului de analiză a stilului de învățare	Tabelele cu stilurile de învățare sunt lipite pe pri foaie a catalogu
	19.	Optimizarea demersului de adaptare a stilului de predare la nevoile individuale ale copilului preșcolar	Activități deschise Fișe psihopedagogice Mediul educațional din sălile de grupă	Educatore Responsabili comisii metodice Director Membri CEAC	Permanent	Existența portofoliilor preșcolarii Existența fișelor psihopedagogice	Toate cadrele didactice folosesc strategii centrate pe copil

Scoala Gimnaziala "Arhimandrit teofil" Balaci

Crearea preluselor privind imbunatatirea rezultatelor scolare	20.	Monitorizarea progresului elevilor/preșcolarii	Fișe de progres tip Cataloge Planificări Portofolii elevi/preșcolari	Cadre didactice Membri CEAC Director	Permanent	Existența unei fișe/matrici de progres Existența protofoliilor individuale	100%
	21.	Monitorizarea absențelor nemotivate	Cataloge Fișă tip	Diriginți Secretariat Membri CEAC	Semestrial	Existența fișei CEAC de monitorizare a absențelor	100%
	22.	Monitorizarea ritmicității evaluării	Cataloge Fișă tip	Responsabil monitorizare Membri CEAC Diriginți	Permanent	Existența raportului de monitorizare	100%
	23.	Monitorizarea orarului și desfășurării orelor	Orar Fișă tip	Responsabil monitorizare Membri CEAC Director	Permanent	Orar clase Fișă de observare	100%
	24.	Monitorizarea respectării ROI	Regulamentul de Ordine Internoară	Director Pedagog Cadre didactice Diriginți Membri CEAC	Permanent	Tabel tipizat Raport de monitorizare	100%
	25.	Monitorizarea aplicării planurilor de intervenție personalizată/remedială	Planuri de intervenție personalizată/remedială	Diriginți Consilier școlar Logoped Profesor itinerant Membri CEAC	Permanent	Existența portofoliilor	100%
Cresterea calității activității comisiilor	26.	Aplicarea de chestionare pentru analiza de nevoi	Chestionare analiza de nevoi	Membri CEAC Responsabili comisii	Semestrial	Existența raportului de analiză	80% din memt comisiilor
	27.	Monitorizarea activității comisiilor	Raportele comisiilor Planuri manageriale Procese verbale ale ședințelor comisiilor	Membri CEAC Responsabili comisii	Semestrial	Existența raportului de analiză	100%
	28.	Aplicarea de chestionare pentru măsurarea gradului de satisfacție al tuturor factorilor implicați	Chestionar CEAC	Membri CEAC	Semestrial	Existența raportului de analiză	60% dintre angajați

Scoala Gimnaziala "Arhimandrit teofil" Balaci

29.	Analiza progresului școlii privind dotarea spațiilor educaționale	Liste de inventar Procese verbale C.A	Director Cadre didactice Membri CEAC	Semestrial	Existența raportului de analiză Spațiul educațional îmbunătățit	100%
30.	Aplicarea de chestionare pentru măsurarea gradului de satisfacție a părinților	Chestionar tip	Membri CEAC Educatore Responsabili de structură	Semestrial	Existența raportului de analiză	50% dintre pări
31.	Monitorizarea elaborării de CDS-uri pentru anul școlar 2020-2021	Procedura de întocmire a CDS-urilor Proces verbal de aprobare a CDS-urilor	Cadrele didactice Director Membri CEAC	Semestrul II	Existența planului de școlarizare	100%
32.	Monitorizarea diseminării ofertei educaționale	Anunțuri Informare online Panouri cu oferta grădiniței	Cadrele didactice Membri CEAC	Semestrul II	Existența proceselor verbale	100%
33.	Monitorizarea popularizării exemplilor de bună practică	Fotografii din cadrul activităților desfășurate cu preșcolarii	Cadrele didactice Membri CEAC	Permanent	Albumele și fotografiile	100%
34.	Monitorizarea editării publicației anuale proprii - revista cu ISBN "Petale de lumina"	Creații literare și articole elaborate de cadre didactice și elevi	Colectivul de redacție Cadrele didactice Membri CEAC	Permanent	Revista "Petale de lumina"	100%
35.	Monitorizarea încheierii de parteneriate cu comunitatea	Parteneriate locale	Responsabili comisiile subordonate Membri CEAC	Permanent	Raport comisie educativă Procese verbale Existența parteneriatelor	100%
36.	Monitorizarea activităților extrașcolare	Calendarul activităților extrașcolare	Consilier educativ Responsabili comisiile subordonate	Permanent	Procese verbale activități extrașcolare	100%
37.	Respectarea procedurilor privind desfășurarea activităților extrașcolare	Procedura desfășurării activităților extrașcolare	Membri CEAC Cadrele didactice	Permanent	Existența contractelor, avizelor și a acordurilor părinților	100%
38.	Monitorizarea implementării proiectului educațional "Să știi mai multe, să fii mai bun" - Școala altfel	Proiectul educațional elaborat	Cadre didactice Membri CEAC	Permanent	Existența mapei "Școala altfel" Existența raportului de evaluare a activităților "Școala altfel"	100%

Scoala Gimnaziala "Arhimandrit teofil" Balacii

Omnuzarea relației școlii- familie	39.	Aplicarea chestionarelor pentru părinți	Chestionar tip	Cadre didactice Membri CEAC	Semestrial	Existența chestionarelor completate Existența raportului de analiză	60% dintre părinți chestionați
	40.	Monitorizarea întâlnirilor cu părinți	Procese verbale ale întâlnirilor cu părinții	Cadre didactice Membri CEAC	Lunar și ori de câte ori este nevoit	Verificarea numărului de părinți implicați în rezolvarea problemelor grădiniței	60% dintre părinți implicați

Director,
Prof. Nita Liliana

Responsabil,
Prof. Mosu Andries Magdalena

